

PATVIRTINTA
Visuotinio Lietuvos auditorių rūmų susirinkimo 2011 m. gruodžio 9 d. nutarimu Nr. 8.1.

LIETUVOS AUDITORIŲ RŪMŲ

STRATEGINIS 2012-2014 METŲ VEIKLOS PLANAS

Vilnius
2011

LIETUVOS AUDITORIŲ RŪMŲ STRATEGINIS 2012-2014 METŲ VEIKLOS PLANAS

	Turinys	Puslapis
I.	Pratarmė	2
II.	Aplinkos analizė (PEST analizė)	3
III.	Išteklių analizė	7
IV.	SSGG analizė (stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės)	10
V.	Misija ir vertybės	13
VI.	Strateginiai tikslai ir uždaviniai	14
VII.	Strateginio plano įgyvendinimas ir priežiūra	15

I. PRATARMĖ

1. Asociacija Lietuvos auditorių rūmai (toliau – LAR) yra viešasis juridinis asmuo, vienijantis visus atestuotus auditorius (LAR nariai) Lietuvoje, atstovauja ir gina jų interesus, įgyvendina profesinę savivaldą bei tenkina kitus viešuosius interesus.

2. LAR strateginiu 2012-2014 metų veiklos planu (toliau – Strateginis planas) siekiama stiprinti aplinką nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų sistemos plėtrai ir atestuotų auditorių bendruomenės savivaldos vystymui.

3. Strateginiame plane yra išdėstytos LAR veiklos kryptys, perspektyvos, siektini tikslai ir priemonės tiems tikslams pasiekti.

4. LAR savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos audito įstatymu, Lietuvos Respublikos asociacijų įstatymu, kitais teisės aktais ir LAR statutu. LAR veikla grindžiama savivaldos, viešumo ir teisėtumo principais.

5. Strateginio plano tikslai – nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų reikšmingumo ir atestuotų auditorių vaidmens didinimas Lietuvos politiniame, ekonominiame ir socialiniame gyvenimuose, LAR narių veiklos sričių, nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų plėtra ir kokybės gerinimas. Šių tikslų siekiama užtikrinant Lietuvos valstybės darnų vystymąsi, visuomenės interesus ir naudą.

6. Strateginis planas yra parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktais, Europos Sąjungos reikalavimais ir rekomendacijomis, kaip tobulinti nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų sistemą, taip pat tarptautiniais profesiniais standartais.

7. Strateginis planas yra parengtas siekiant:

   7.1. tinkamai įgyvendinti Lietuvos Respublikos audito įstatymą, kuriame numatytos LAR teisės ir pareigos;

   7.2. stiprinti nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų vaidmenį Lietuvos ekonomikoje;

   7.3. didinti atestuotų auditorių bendruomenės valdymo efektyvumą diegiant šiuolaikinius vadybos metodus.

8. Strateginio plano įgyvendinimas padės užtikrinti nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų sistemos vystymą Lietuvoje, pagerins LAR ir jo kolegialių organų veiklos planavimą, organizavimą ir ryšių koordinavimą, sustiprins atestuotų auditorių profesinę savivaldą, užtikrins tinkamą LAR narių interesų atstovavimą valdžios ir valdymo institucijose bei visuomenėje, padės aktyviai dalyvauti teisiškai reglamentuojant nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų sistemą Lietuvoje, o taip pat padės vykdyti kitas LAR funkcijas.

9. Strateginis planas prisidės prie vienodo LAR veiklos gairių, perspektyvų ir siektinų tikslų supratimo, kas užtikrins tinkamą jų įvykdymą.

10. Strateginio plano rengimo metu atlikta:

    10.1. aplinkos analizė (PEST);

    10.2. išteklių analizė;

    10.3. SSGG analizė (stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės);

    10.4. misijos ir vertybių formulavimas;

10.5. strateginių tikslų ir uždavinių nustatymas;

10.6. strateginio plano įgyvendinimo ir priežiūros sistemos nustatymas.

11. Rengiant Strateginį planą buvo išanalizuota atestuotų auditorių savivaldos ir nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų sistemos būklė, nustatytos jos stiprybės, silpnybės, galimybės, grėsmės (II – IV skyriai).

12. Remiantis analizės rezultatais, pateikta LAR vizija, misija, tikslai ir uždaviniai šiems tikslams pasiekti (V – VI skyriai).

13. Šio Strateginio plano uždavinių ir veiksmų įgyvendinimo vertinimo principai, kuriais remiantis bus įvertinta per tam tikrą laiką pasiekta pažanga, aptariami VII skyriuje.

II. APLINKOS ANALIZĖ (PEST)

14. Strateginio plano apimamą trejų metų laikotarpį nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų sistemai bei atestuotų auditorių savivaldai Lietuvoje didžiausią įtaką darys šie veiksniai:

14.1. Bendra pasaulinė ekonominė situacija;

14.2. Globalizacijos procesai ir su jais susijusi tarptautinių ekonominių ryšių plėtra pasaulyje;

14.3. Europos Komisijos rengiami siūlymai, susiję su audito politikos pokyčiais;

14.4. Europos Sąjungoje ir Lietuvoje, tarptautinių audito ir kitų profesinių standartų taikymas;

14.5. Vykstanti nepriklausomo audito ir kitų susijusių paslaugų sistemos pertvarka atestuotų auditorių ir audito įmonių viešosios priežiūros stiprinimo kryptimi ir su tuo susiję nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų rinkos pokyčiai.

15. Aplinkos analizė atlikta atskirai įvertinant šalies nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų sistemą ir atestuotų auditorių savivaldą įtakojančius politinius, ekonominius, socialinius ir technologinius veiksnius.

Politiniai veiksniai

16. *Nepriklausomas auditas ir kitos profesinės paslaugos:*

16.1. Nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų sistemos teisinį reglamentavimą bei privalomo audito paslaugų apimtis nustato Europos Sąjungos ir Lietuvos Respublikos teisės aktai.

16.2. Lietuvos teisėkūros proceso nepakankamas nuoseklumas bei valdžios ir verslo visuomenės nepakankamas nepriklausomo audito svarbos supratimas vis dar gali sukelti nenumatytų ir nepageidaujamų pasekmių atestuotų auditorių bendruomenei.

16.3. Teisinio reglamentavimo tendencijos apsunkina nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų plėtrą:

16.3.1. mažėjantys reikalavimai ūkio subjektams dėl privalomo audito atlikimo;

16.3.2. Lietuvos Respublikos teisės aktais nėra numatytas individualių įmonių, ūkinių bendrijų bei kooperatinių bendrovių, kurių veiklos apimtys atitinka Lietuvos

Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatyme numatytus privalomo audito atlikimo rodiklius, privalomo metinio finansinių ataskaitų rinkinio audito atlikimas;

16.3.3. Valstybės kontrolė ir kitos valstybės valdžios ir valdymo institucijos ribotai naudojasi nepriklausomų atestuotų auditorių viešųjų juridinių asmenų finansinių ataskaitų rinkinių auditams atlikti;

16.3.4. Lietuvos Respublikos teisės aktais nėra numatytas juridinių asmenų, kurių kapitale yra valstybės ir savivaldybės nuosavybės teise priklausančios akcijos (arba kapitalo dalis) ir kurie gali gauti ir savo veikloje naudoti paramą (paramos gavėjai), privalomas metinio finansinių ataskaitų rinkinio audito atlikimas;

16.3.5. Lietuvos Respublikos teisės aktais nėra numatytas reikalavimas teikti audituotas finansines ataskaitas struktūrinių fondų paramos pareiškėjams;

16.3.6. Lietuvos Respublikos teisės aktuose nereikalaujama visų Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis finansuojamų projektų privalomo finansinių ataskaitų audito;

16.3.7. Lietuvos Respublikos teisės aktais nėra numatytas reikalavimas teikti audituotas finansines ataskaitas viešųjų pirkimų dalyviams.

16.4. Valstybės valdžios ir valdymo institucijos netaiko sankcijų už jau esančių įstatymų nuostatų dėl ūkio subjektų metinių finansinių ataskaitų rinkinio privalomo audito atlikimo prievolės nesilaikymą.

16.5. Lietuvos Respublikos įstatymais nėra reglamentuota buhalterio profesionalo sąvoka ir kvalifikaciniai reikalavimai, apskaitos paslaugas teikiančių įmonių veikla bei joms keliami kvalifikaciniai bei civilinės atsakomybės draudimo reikalavimai.

16.6. Lietuvos Respublikos įstatymuose didėja reikalavimai atestuotų auditorių ir audito įmonių veiklai.

17. *Atestuotų auditorių savivalda:*

17.1. Narystė LAR yra privaloma atestuotiems auditoriams.

17.2. Valstybės valdžios ir valdymo institucijų politiniai sprendimai reikšmingai įtakoja atestuotų auditorių bendruomenės savivaldos sritis ir galias, ypač dalyvavimo atestuotų auditorių ir audito įmonių veiklos viešosios priežiūroje mastą.

17.3. Lietuvos atestuotų auditorių interesų gynimas ir atstovavimas valstybės valdžios ir valdymo institucijose nėra tinkamai užtikrintas.

17.4. LAR neturi pakankamų įtakos galių, kad valstybės valdžios ir valdymo institucijos priimtų sprendimus, stiprinančius sankcijų taikymą už jau esančių įstatymų nuostatų dėl ūkio subjektų metinių finansinių atskaitų privalomo audito nesilaikymą.

Ekonominiai veiksniai

18. *Nepriklausomas auditas ir kitos profesinės paslaugos:*

18.1. Lietuvos nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų sistema nepakankamai susieta su rinkos ir viešojo sektoriaus poreikiais, siekiant užtikrinti ekonominių santykių skaidrumą ir patikimumą.

18.2. Dėl pasaulinės ir ypač Lietuvos ekonominės situacijos artimiausią trijų metų laikotarpį Lietuvos atestuotų auditorių skaičius ženkliai nedidės, taip pat nedidės audito įmonių ir audito objektų skaičius.

18.3. Lietuvoje dominuoja tarptautinių tinklų audito įmonių veikla.

18.4. Lietuvos audito rinkoje atliktų metinių finansinių ataskaitų rinkinių auditų skaičius pastaraisiais metais mažėjo, taip pat mažėjo audito įmonių taikyti profesinių paslaugų įkainiai. Mažėjant profesinių paslaugų įkainiams šalies audito įmonėms mažėja galimybės užtikrinti konkurencingas ir tuo pačiu kokybiškas profesines paslaugas;

18.5. Dėl konkurencijos teisės reikalavimų sudėtinga įgyvendinti audito įkainių adekvatumo atliekamo darbo apimčiai kontrolę.

18.6. Artimiausiu metu Lietuvos ekonomikai didelę įtaką ir toliau darys Europos Sąjungos finansinė parama bei jos skaidrus paskirstymas ir efektyvus panaudojimas sustiprins įvairių ūkio sektorių plėtrą ir institucinius gebėjimus, todėl atsižvelgdami į tai, LAR ir audito įmonės didelį dėmesį skiria paslaugoms, susijusioms su šios paramos panaudojimo auditu ir konsultacijomis.

18.7. Šalies apskaitos paslaugų teikimo rinkoje veikia ūkio subjektų apskaitą pagal sutartis tvarkančios ne audito įmonės, kurių darbuotojams nekeliami kvalifikaciniai reikalavimai, neprivalomas jų civilinės atsakomybės draudimas, neprivaloma apskaitos paslaugas teikiančių specialistų atestacija.

19. *Atestuotų auditorių savivalda:*

19.1. LAR turi ribotas galimybes įtakoti audito ir kitų susijusių paslaugų plėtrą Lietuvoje, tačiau siekia sudaryti sąlygas atestuotiems auditoriams ir audito įmonėms vystyti savo veiklą bei gerinti profesinių paslaugų kokybę.

19.2. Lietuvos atestuotų auditorių bendruomenę sudaro tarptautinių tinklų audito ir konsultacinėse įmonėse dirbantys atestuoti auditoriai ir mažas bei vidutines audito įmones įsteigę ar jose dirbantys atestuoti auditoriai, turintys skirtingus išteklius.

19.3. LAR valdymo ir administravimo struktūra nepakankamai kokybiškai užtikrina LAR funkcijų atlikimą, todėl būtina rasti efektyvesnį valdymo ir kontrolės modelį. Šiam tikslui būtina užtikrinti pakankamą ir stabilų LAR finansavimą, kad būtų galima įdiegti LAR efektyvią valdymo sistemą, kuri užtikrintų kokybišką LAR funkcijų vykdymą ir tinkama LAR administracijos personalo parinkimą.

Socialiniai veiksniai

20. Lietuvoje yra nepakankamai įvertintas atestuoto auditoriaus vardas ir atestuotų auditorių savivaldos organas – LAR. Pastebimas Lietuvos valdžios ir valdymo institucijų bei verslo visuomenės nepakankamas supratimas apie nepriklausomo audito svarbą Lietuvos ekonomikos ir visuomenės raidai. Būtina nuosekliai didinti atestuoto auditoriaus vardo reikšmingumą bei LAR svarbą Lietuvos visuomenėje.

21. Lietuvos atestuotų auditorių visuomenėje pastebimas jos narių diferencijavimas pagal regioninį, profesinį ar veiklos pobūdį, atestuoti auditoriai nesudaro vieningos profesinės bendruomenės, praktikuojantys ir nepraktikuojantys atestuoti auditoriai ir audito įmonės nepakankamai dalyvauja profesinės bendruomenės savivaldos veikloje, nedaro reikiamo indėlio profesijos vystymui Lietuvoje. Būtina efektyviau skatinti LAR narius prisidėti prie bendrų LAR tikslų vystyti audito profesiją, gerinti profesinių paslaugų kokybę, didinti profesijos vaidmenį ir svarbą Lietuvoje.

22. Šiuo metu yra nepakankamas LAR viešųjų ryšių organizavimas ir koordinavimas, todėl būtina tinkamai organizuoti LAR veiklą, kad atestuoti auditoriai ir jų savivaldos organizacija būtų tinkamai atstovaujama Lietuvos visuomenėje.

Technologiniai veiksniai

23. Informacinių technologijų plėtra yra sąlygota ypač spartaus globalių informacinių technologijų vystymosi, kas kelia vis naujus profesinius reikalavimus atestuotų auditorių veikloje. Todėl LAR turi sudaryti sąlygas atestuotų auditorių kvalifikacijos kėlimui informacinių technologijų srityje.

24. Reikšmingai didėja atestuotų auditorių ir audito įmonių poreikiai audito atlikime naudoti specialiai tam sukurtas informacines sistemas:

    24.1. pagal LAR užsakymą buvo sukurta ir 2009 m. pradėta platinti Audito darbo dokumentų informacinės sistemos programa (ADD_IS), kurią reikia toliau tobulinti, siekiant pilnai patenkinti programos vartotojų poreikius;

    24.2. pagal LAR užsakymą yra sukurta ir nuo 2004 metų atestuotiems auditoriams pateikta naudoti audito darbo dokumentų duomenų bazė (ADD_DB), kurią reikia tobulinti pagal Tarptautinių audito standartų „Aiškumo projekto“ reikalavimus.

25. Nuolat vystantis informacinėms technologijoms, didėja Lietuvos valdžios ir valdymo institucijų, visuomenės ir atestuotų auditorių poreikiai gauti iš LAR paslaugas elektroniniu būdu. Todėl būtina toliau tobulinti LAR elektroninių paslaugų teikimą.

26. Kol kas LAR veikloje nėra pilnai išnaudojamos internetinių technologijų galimybės, užtikrinant operatyvų LAR narių mokymų bei LAR valdymo ir kitų kolegialių organų posėdžių, pasitarimų organizavimą nuotoliniu būdu (pvz. telekonferencinis ryšys ir kt.). Būtina įvertinti technologinių sprendimų galimybes, kurios optimaliai tenkintų LAR poreikius ir atitiktų finansines galimybes.

27. Dabartinė LAR informacinė sistema užtikrina LAR narių informavimą svarbiausiais LAR veiklos klausimais, tačiau būtina ir toliau ją tobulinti, siekiant užtikrinti geresnį LAR narių poreikių tenkinimą.

III. IŠTEKLIŲ ANALIZĖ

28. LAR savo veiklą vykdo ribotų išteklių aplinkoje (teisinė bazė, organizacinė struktūra, žmogiškieji ištekliai, planavimo sistema, vidaus kontrolės sistema, finansiniai ištekliai, apskaitos tinkamumas, informacinės technologijos, informacinės sistemos). Kad LAR galėtų tinkamai vykdyti savo misiją ir įgyvendinti strateginius tikslus, tuo pat metu maksimaliai išnaudoti esamus išteklius, būtina nuolat peržiūrėti LAR veiklos ir strategijos prioritetus bei įvertinti veiklos efektyvumą.

Teisinė bazė

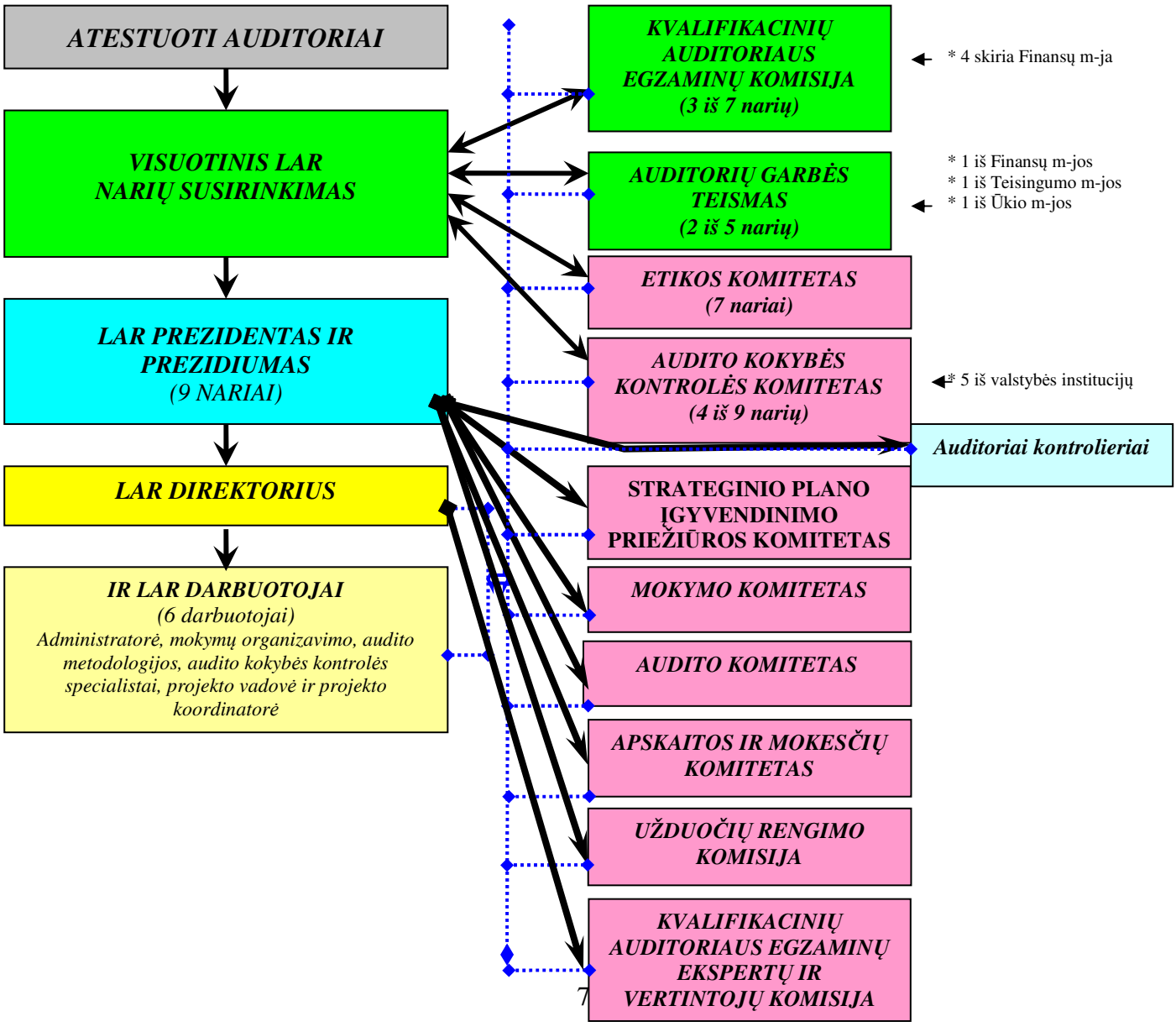
29. LAR vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos audito įstatymu, taip pat kitais teisės aktais, Lietuvos Respublikos tarptautinėmis sutartimis, Europos Sąjungos Tarybos ir Komisijos reglamentais, kitais Europos Sąjungos teisės aktais, LAR statutu, Tarptautinės buhalterių federacijos (angl. – IFAC), Europos buhalterių federacijos (pranc. – FEE) bei kitų tarptautinių organizacijų, kurių nariu LAR yra, veiklą reglamentuojančiais įstatais.

30. LAR valdymo organai yra atskaitingi LAR nariams – atestuotiems auditoriams.

31. Lietuvoje atestuotų auditorių ir audito įmonių veiklą reglamentuoja Lietuvos Respublikos audito įstatymas, kurio nuostatos atitinka Europos Sąjungos teisės aktų numatytus reikalavimus.

Organizacinė struktūra

32. Strateginio plano parengimo metu LAR organizacinė struktūra buvo tokia:



Žmogiškieji ištekliai

33. *Nepriklausomas auditas ir kitos profesinės paslaugos:*

    33.1. Lietuvoje dirbančių atestuotų auditorių, turinčių teisę atlikti nepriklausomą auditą, skaičius per artimiausius trejus metus neturėtų reikšmingai keistis, nes nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų rinkos poreikiai po ekonominio nuosmukio laikotarpio nedidėja.

    33.2. LAR rengia kvalifikacinius atestuoto auditoriaus egzaminus.

    33.3. LAR organizuoja ir prižiūri nuolatinį atestuotų auditorių kvalifikacijos kėlimą ir atestuoto auditoriaus padėjėjų mokymą, yra stebima kaip atestuoti auditoriai laikosi Lietuvos Respublikos audito įstatymo, profesinių standartų bei Tarptautinės buhalterių federacijos Buhalterių profesionalų etikos kodekso (toliau – Buhalterių profesionalų etikos kodeksas) nuostatų.

    33.4. LAR, siekiant užtikrinti nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų atlikimo kokybę, svarbu užtikrinti tinkamą visų atestuotų auditorių kvalifikacijos kėlimą ir kvalifikacijos kėlimo priežiūrą.

34. *Atestuotų auditorių savivalda:*

    34.1. LAR administracinių gebėjimų stiprinimui darbuotojų etatų per artimiausius trejus metus neturėtų didėti, tačiau turi būti užtikrinta LAR darbuotojų profesinė kvalifikacija.

    34.2. LAR darbuotojai turėtų būti parenkami atsižvelgiant į pareigybių kvalifikacinius reikalavimus, patvirtintus LAR prezidiumo.

    34.3. Visų esamų ir būsimų LAR darbuotojų pareigos, teisės, atsakomybė turi būti reglamentuota pareigybių aprašymuose ir jų laikymasis turėtų būti užtikrintas.

Planavimo sistema

35. Siekiant įgyvendinti aukštus profesinius ir veiklos kokybės reikalavimus, būtina profesionali LAR vadyba bei nuosekli veiksmų seka, pagrįsta tinkamu planavimu, reikiamais ištekliais ir savalaike kontrole. Įgyvendinant Strateginį veiklos planą, būtina toliau tobulinti LAR veiklos planavimą ir kontrolę.

36. LAR turėtų vadovautis LAR strateginio veiklos plano įgyvendinimo sistema, pagal kurią LAR prezidiumas ir LAR komitetai rengia vienmečius darbo planus. Šie planai apima Strateginio plano veiksmus, kurių terminas baigiasi planuojamais metais, bei gali būti papildyti veiksmais, kurių įgyvendinimo būtinybės iš anksto nebuvo galima numatyti (pvz., keičiantis teisės aktų nuostatoms). Taip pat į vienmečius planus gali būti įtrauktos ir operatyvinio pobūdžio priemonės, kurios reikalingos metinio plano veiksmų įgyvendinimui.

Finansiniai ištekliai

37. LAR dirbo ir artimiausią trijų metų laikotarpį dirbs ribotų finansinių išteklių aplinkoje.

38. LAR reikšmingiausi lėšų šaltiniai:

    38.1. LAR nario mokestis ir kitos tikslinės įmokos;

    38.2. pajamos už kvalifikacinių atestuoto auditoriaus egzaminų rengimą, už atestuotų auditorių kvalifikacijos kėlimo kursų organizavimą;

    38.3. audito įmonių atskaitymai atestuotų auditorių ir audito įmonių priežiūrai;

    38.4. Struktūrinių fondų lėšos.

Apskaitos tinkamumas

39. LAR buhalterinė apskaita tvarkoma ir finansinės ataskaitos rengiamos vadovaujantis Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos įstatymu, Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatymu, kitais teises aktais bei LAR apskaitos politika.

40. LAR yra vadovaujamasi Lietuvos Respublikos finansų ministro 2004 m. lapkričio 22 d. įsakymu Nr. 1K-372 „Dėl pelno nesiekiančių ribotos civilinės atsakomybės juridinių asmenų buhalterinės apskaitos ir finansinės atskaitomybės sudarymo ir pateikimo taisyklių patvirtinimo“ patvirtintomis Pelno nesiekiančių ribotos civilinės atsakomybės juridinių asmenų buhalterinės apskaitos ir finansinės atskaitomybės sudarymo ir pateikimo taisyklėmis.

41. Verslo apskaitos standartų nuostatos taikomos tiek, kiek Lietuvos Respublikos teisės aktai nenustatė viešųjų juridinių asmenų buhalterinės apskaitos tvarkos. Tais atvejais, kai vadovautasi atitinkamų Verslo apskaitos standartų nuostatomis, apie LAR vadovybės sprendimus ir vertinimus nurodoma LAR apskaitos politikoje.

42. LAR buhalterinę apskaitą tvarko ir finansinę atskaitomybę rengia samdoma audito arba apskaitos įmonė.

Ryšių sistema

43. LAR naudojama kompiuterinė, programinė ir ryšių įranga iš esmės atitinka LAR veiklai keliamus reikalavimus. LAR informavimo funkcijos galėtų būti gerinamos, tobulinant LAR internetinio puslapio galimybes.

44. LAR, siekdami savo veiklos viešumo ir skaidrumo, skelbia veiklos ataskaitas, žiniasklaidai teikiami pranešimai apie svarbiausius atliktus darbus, taip pat internetiniame puslapyje ir elektroniniu paštu teikiama LAR nariams kita svarbi informacija.

45. Per artimiausią trejų metų laikotarpį reikėtų apsvarstyti informacinės sistemos, kuri padėtų automatizuoti administracinių procesų stebėjimą, išteklių valdymą, taip pat užtikrintų tinkamą atestuotų auditorių, jų padėjėjų ir audito įmonių sąrašų tvarkymą bei duomenų saugumą nuo nesankcionuoto naudojimo, įsigijimo klausimą.

46. Per artimiausią trejų metų laikotarpį būtina apsvarstyti galimybes įdiegti LAR konferencinį ryšį, kuris galėtų būti naudojamas posėdžių, seminarų, kvalifikacijos kėlimo kursų metu, užtikrinant nuotolinį asmenų dalyvavimą.

Vidaus kontrolės sistema

47. LAR neturi formalizuotos rizikos valdymo bei vidaus kontrolės sistemos. Už LAR valdymą ir kontrolę atsako LAR direktorius.

48. Siekiant efektyviai įgyvendinti LAR misiją, strateginius tikslus bei kitus uždavinius, būtina įdiegti rizikos valdymo bei vidaus kontrolės sistemas, kurios optimaliai atitiktų LAR poreikius bei galimybes.

IV. SSGG ANALIZĖ

49. Atlikus LAR aplinkos (išorės veiksniai) ir išteklių (vidaus veiksniai) analizę, buvo prognozuojamos LAR galimybės ir grėsmės ir nustatomos stiprybės ir silpnybės (SSGG analizė). Išorės veiksnių analizė (PEST) leido nustatyti nepriklausomo audito ir atestuotų auditorių savivaldos galimybes ir grėsmes, buvo įvertinti politiniai, ekonominiai, socialiniai ir technologiniai veiksniai. Vidiniai veiksniai įvertinti šiais aspektais: teisinė bazė, organizacinė struktūra, žmogiškieji ir finansiniai ištekliai, planavimo ryšių ir vidaus kontrolės sistemos. Vidinių veiksnių įvertinimas leido nustatyti nepriklausomo audito ir atestuotų auditorių savivaldos stiprybes ir silpnybes. Šioje Strateginio plano dalyje pateikiamos SSGG analizės išvados.

Stiprybės

50. *Nepriklausomas auditas ir kitos profesinės paslaugos:*

    50.1. Stiprybės:

        50.1.1. nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų veikla yra reglamentuota Lietuvos Respublikos audito įstatymu, kurio nuostatos atitinka Europos Sąjungos reikalavimus;

        50.1.2. Lietuvos atestuoti auditoriai vadovaujasi Buhalterių profesionalų etikos kodeksu, LAR stebi šio kodekso nuostatų laikymąsi;

        50.1.3. Lietuvoje taikomas Tarptautinis kokybės kontrolės standartas (TKKS 1), LAR prižiūri šio standarto nuostatų laikymąsi;

        50.1.4. Lietuvoje taikomi tarptautiniai audito standartai (TAS), LAR prižiūri šių standartų nuostatų laikymąsi;

        50.1.5. LAR rengia kvalifikacinius atestuoto auditoriaus egzaminus;

        50.1.6. LAR organizuoja ir prižiūri nuolatinį atestuotų auditorių kvalifikacijos kėlimą ir atestuoto auditoriaus padėjėjų mokymus;

        50.1.7. Lietuvoje sukurta ir įgyvendinta viešoji atestuotų auditorių ir audito įmonių veiklos priežiūros sistema, atitinkanti Europos Sąjungos teisės aktų reikalavimus.

51. *Atestuotų auditorių savivalda:*

    51.1. Stiprybės:

        51.1.1. Lietuvos Respublikos audito įstatyme yra apibrėžtas ir įtvirtintas LAR organizacinis savarankiškumas;

51.1.2. LAR turi Lietuvos Respublikos audito įstatymu įtvirtintus finansavimo šaltinius: LAR nario mokestis, LAR narių mokamas mokestis už atestuotų auditorių kvalifikacijos kėlimo kursus, audito įmonių atskaitymai už atestuotų auditorių ir audito įmonių priežiūrą ir kita;

51.1.3. nuo 2008 m. LAR yra tikrasis Tarptautinės buhalterių federacijos ir Europos buhalterių asociacijos narys, vykdo savo tarptautinius įsipareigojimus ir dalyvauja šių tarptautinių organizacijų veikloje;

51.1.4. LAR pasirašė tarptautines bendradarbiavimo sutartis su Latvijos, Estijos, Lenkijos, Ukrainos, Rusijos, Suomijos, Rumunijos, Azerbaidžano, Airijos auditorių profesinėmis asociacijomis, ACCA;

51.1.5. yra pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su Lietuvos Respublikos Valstybės kontrole, Finansinių nusikaltimų tyrimo tarnyba, Vidaus auditorių ir Savivaldybių kontrolierių asociacijomis, Valstybine mokesčių inspekcija;

51.1.6. siekiant LAR veiklos viešumo ir skaidrumo, yra skelbiamos LAR veiklos ataskaitos, žiniasklaidai teikiami pranešimai apie svarbiausius atliktus darbus, taip pat teikiama kita svarbi informacija LAR internetiniame puslapyje;

51.1.7. LAR užsakymu buvo sukurta ir LAR nariams bei kitoms suinteresuotoms šalims platinama audito darbo dokumentų duomenų bazė (ADD_DB) bei audito darbo dokumentų informacinė sistema (ADD_IS).

Silpnybės

52. *Nepriklausomas auditas ir kitos profesinės paslaugos:*

52.1. Silpnybės:

52.1.1. nežymus nepriklausomo audito ir atestuotų auditorių vaidmuo valstybės mastu;

52.1.2. nepakankamas Lietuvos visuomenės pasitikėjimas nepriklausomo audito nauda;

52.1.3. neaiškiai apibrėžta nepriklausomo audito vieta viešojo sektoriaus subjektų audito sistemoje, jo ryšys su kitomis audito sistemos grandimis;

52.1.4. reikšmingi išteklių skirtumai tarp nepriklausomų atestuotų auditorių bendruomenę sudarančių tarptautinių tinklų audito ir konsultacinėse įmonėse dirbančių atestuotų auditorių ir Lietuvos vidutinėse bei mažose audito įmonėse dirbančių atestuotų auditorių;

52.1.5. nevienoda nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų reikšmė ir rizikos;

52.1.6. mažos ir vidutinės audito įmonės susiduria su sunkumais pilnai įgyvendinant Buhalterių profesionalų etikos kodekso, tarptautinių audito standartų (TAS) bei Tarptautinio kokybės kontrolės standarto (TKKS 1) nuostatas.

53. *Atestuotų auditorių savivalda:*

    53.1. Silpnybės:

        53.1.1. LAR vykdoma politika yra labiau orientuota į esamų problemų sprendimą, o ne į nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų plėtros ilgalaikę perspektyvą;

        53.1.2. LAR narių dalyvavimas LAR veikloje nėra pakankamas, todėl ne visada galima rasti visiems priimtinus sprendimus;

        53.1.3. LAR veikla yra nepakankama siekiant užtikrinti tinkamą konkurenciją Lietuvoje tarp audito įmonių;

        53.1.4. LAR nepakankamai bendradarbiauja su valstybės valdžios ir valdymo institucijomis, akademinės ir verslo visuomenės atstovais;

        53.1.5. LAR nepakankamai aiškina LAR nariams naujausią profesinę informaciją. LAR personalo kaita gali reikšmingai įtakoti LAR veiklą, būtina užtikrinti reikiamą LAR personalo kvalifikaciją, aiškiau apibrėžti jo atsakomybę ir pareigas.

54. Silpnųjų pusių sprendimas reikalauja pakankamai didelių intelektualių ir finansinių resursų.

55. Įvertinus nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų plėtros galimybes bei tendencijas, LAR pasirengimą formuoti atestuotų auditorių ir audito įmonių paramos infrastruktūrą, galima konstatuoti, kad siekiant spręsti esamas ir būsimas jų plėtros problemas 2012-2014 m. didžiausią dėmesį reikėtų skirti nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų svarbą ir pripažinimą Lietuvoje didinimui, LAR narių metodologinės ir informavimo sistemos tobulinimui, audito profesijos įvaizdžio didinimui.

Galimybės

56. *Nepriklausomas auditas ir kitos profesinės paslaugos:*

    56.1. tarptautinių audito standartų ir Buhalterių profesionalų etikos kodekso nuostatų taikymas užtikrins Lietuvoje teikiamų nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų tiekimo kokybę, spartins Lietuvos atestuotų auditorių ir audito įmonių tarptautinį pripažinimą, pagerins atestuotų auditorių bendruomenės įvaizdį;

    56.2. Europos Sąjungos paramos fondų lėšomis finansuojamų projektų panaudojimas LAR ir jos narių veikloje padės užtikrinti tolesnę nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų plėtrą bei atestuotų auditorių profesinę kvalifikaciją;

    56.3. Tarptautinių profesinių organizacijų dėmesys mažoms ir vidutinėms įmonėms leidžia tikėtis didesnės metodinės paramos artimiausiais metais.

57. *Atestuotų auditorių savivalda:*

    57.1 aktyvesnis LAR tarptautinis bendradarbiavimas, LAR atstovų dalyvavimas profesiniuose renginiuose užsienyje sudaro geresnes sąlygas įgyti reikalingos pažangios patirties ir plėsti tarptautinį bendradarbiavimą.

Grėsmės

58. *Nepriklausomas auditas ir kitos profesinės paslaugos:*

58.1. šiuo metu yra nepakankamas nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų pripažinimas bei atestuotų auditorių vaidmuo Lietuvoje, tai sąlygoja ir nepakankamą visuomenės pasitikėjimą nepriklausomo audito sistema;

58.2. audituojami subjektai nepilnai supranta nepriklausomo audito naudą, tikslus, nemano, kad auditas gali jiems duoti pridedamąją vertę, užtikrinant finansinės informacijos skaidrumą ir patikimumą;

58.3. valstybės valdžios ir valdymo institucijos nepakankamai supranta ir vertina nepriklausomo audito svarbą;

58.4. vis dar išlieka tikimybė, kad nepriklausomo audito ir kitos profesinės paslaugos gali būti atliekamos nekokybiškai, tai labai blogina nepriklausomo audito sistemos bei visų audito įmonių ir atestuotų auditorių įvaizdį, trukdo audito įmonių verslo plėtrai;

58.5. vis dar pastebimi Lietuvoje audito verslo nesąžiningos konkurencijos požymiai, kas nėra suderinama su Buhalterių profesionalų etikos kodeksu;

58.6. audito ir kitų profesinių paslaugų nevienoda reikšmė ir rizikos.

59. *Atestuotų auditorių savivalda:*

59.1. esant nepakankamam aktyvumui LAR visuomeninė reikšmė gali sumažėti iki lygio, kai kils grėsmė, kad valstybinės institucijos gali siekti susiaurinti LAR veiklos funkcijas, ypač atestuotų auditorių ir audito įmonių veiklos priežiūros, atestuotų auditorių ir audito įmonių sąrašų tvarkymo, kvalifikacinių vardų suteikimo srityse;

59.2. šalies atestuotų auditorių bendruomenę sudaro tarptautinių tinklų audito ir konsultacinėse įmonėse dirbantys atestuoti auditoriai ir Lietuvos vidutinėse bei mažose audito įmonėse dirbantys atestuoti auditoriai. Todėl yra skirtingas LAR narių supratimas dėl LAR veiklos vystymo;

59.3. LAR nariams neužtikrinus tinkamo LAR finansavimo bus problematiška tinkamai vystyti LAR veiklą, atstovaujant ir ginant atestuotų auditorių interesus.

V. MISIJA IR VERTYBĖS

60. Atsižvelgiant į nepriklausomo audito ir susijusių profesinių paslaugų sistemos bei atestuotų auditorių savivaldos esamos būklės ir SSGG analizes, nustatytus siekius ir problemas, ši strategija remiasi tokia **LAR vizija: „Pripažinimą Lietuvoje ir užsienyje turinti visų Lietuvos atestuotų auditorių profesinė organizacija, atvira pokyčiams ir bendradarbiavimui, padedanti atestuotiems auditoriams teikti, o visuomenei gauti kokybiškas audito ir kitas profesines paslaugas“.**

61. **LAR misija yra koordinuoti atestuotų auditorių veiklą, užtikrinti nepriklausomo audito ir susijusių profesinių paslaugų kokybę bei stiprinti Lietuvos atestuotų auditorių vaidmenį nacionaliniu ir tarptautiniu mastu.**

62. Mūsų vertybės:

62.1. nepriklausomumas;

62.2. sąžiningumas;

62.3. profesionalumas.

VI. STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

63. Strateginiai tikslai ir uždaviniai:

68.1. **KRYPTINGAS ATESTUOTO AUDITORIAUS PROFESIJOS VYSTYMAS ATSIŽVELGIANT Į VISUOMENĖS IR EKONOMIKOS POREIKIUS.** Šiame punkte nurodytam tikslui pasiekti numatyti uždaviniai:

68.1.1. Tobulinti nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų sistemą, rengiant siūlymus dėl Lietuvos Respublikos audito įstatymo ir kitų teisės aktų pakeitimų bei papildymų.

68.1.2. Bendradarbiauti su valstybinėmis institucijomis, visuomeninėmis organizacijomis bei verslo atstovais sprendžiant Lietuvos audito sistemos vystymo bei atestuotų auditorių profesijos klausimus.

68.1.3. Teikiamomis nepriklausomo audito ir kitomis profesinėmis paslaugomis prisidėti prie finansinės informacijos apie privataus ir viešojo sektoriaus ūkio subjektų veiklą kokybės ir patikimumo didinimo.

68.2. **ATESTUOTŲ AUDITORIŲ TEIKIAMŲ PROFESINIŲ PASLAUGŲ KOKYBĖS UŽTIKRINIMAS.** Šiame punkte nurodytam tikslui pasiekti numatyti uždaviniai:

68.2.1. Remti tarptautinių audito, peržiūros, užtikrinimo, susijusių paslaugų ir kokybės kontrolės standartų taikymą bei teikti metodinę paramą mažoms ir vidutinėms audito įmonėms juos įgyvendinant.

68.2.2. Propaguoti buhalterių profesionalų etikos kodekso nuostatų laikymąsi bei teikti su jo įgyvendinimu susijusią metodinę paramą mažoms ir vidutinėms audito įmonėms.

68.2.3. Tobulinti kvalifikacinių atestuoto auditoriaus egzaminų sistemą bei užtikrinti nuolatinį atestuotų auditorių profesinės kvalifikacijos kėlimą, atsižvelgiant į tarptautinių mokymo standartų reikalavimus.

68.2.4. Vykdyti į kokybės gerinimą orientuotas atestuotų auditorių ir audito įmonių suteiktų audito ir susijusių paslaugų kokybės peržiūras.

68.3. **ATESTUOTŲ AUDITORIŲ ATSTOVAVIMAS LIETUVOJE IR TARPTAUTINIU LYGIU.** Šiame punkte nurodytam tikslui pasiekti numatyti uždaviniai:

68.3.1. Didinti visuomenės pasitikėjimą atestuotų auditorių teikiamomis paslaugomis ir LAR veikla.

68.3.2. Skleisti informaciją visuomenei apie audito ir kitas profesines paslaugas bei jų svarbą.

68.3.3. Aktyviai reikšti nuomonę profesijai ir visuomenei svarbiais klausimais.

68.3.4. Plėtoti bendradarbiavimą su užsienio šalių bei tarptautinėmis profesinėmis organizacijomis, atstovaujant Lietuvos interesus.

68.4. **ATESTUOTŲ AUDITORIŲ SAVIVALDOS FUNKCIJŲ VYSTYMAS.** Šiame punkte nurodytam tikslui pasiekti numatyti uždaviniai:

68.4.1. LAR valdymo, veiklos bei vidaus kontrolės tobulinimas.

VII. STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMAS IR PRIEŽIŪRA

64. Strateginio plano įgyvendinimas vertinamas periodiškai: po kiekvienų jo vykdymo metų. Galutinis įvertinimas – pasibaigus Strateginio plano įgyvendinimo laikotarpiui.

65. Kad būtų sudaryta galimybė reguliariai vertinti pasiektą pažangą, nustatyti kliūtis ir problemas, kurios gali iškilti įgyvendinant šį Strateginį planą, LAR prezidiumas turi sukurti ir patvirtinti šios Strategijos įgyvendinimo stebėsenos sistemą. Atsižvelgiant į stebėsenos rezultatus, turi būti numatytos ir įgyvendintos papildomos priemonės, užtikrinančios jame nustatytų tikslų įgyvendinimą.

66. Atsižvelgiant į išorės ir vidaus pokyčius, šios Strateginio plano sudedamosios dalys turi būti svarstomos ir tikslinamos kasmet.

67. Vertinant Strateginio plano įgyvendinimą kokybės ir kiekybės požiūriais, analizuojama:

67.1 Strateginio plano uždavinių įgyvendinimo laipsnis;

67.2 atskaitiniai ir statistiniai duomenys;

67.3 tolesnių Strateginio plano priemonių įgyvendinimo aktualumas, naujų veiksmų įtraukimo poreikis.

68. Kiekvienas strateginiame darbe numatytas veiksmas vertinamas kiekvienais metais, nurodant, kas konkrečiai yra atlikta šiam veiksmui įgyvendinti. Atskirų veiksmų vertinimai toliau apibendrinami:

68.1. Jei tam tikro uždavinio bent 80 proc. veiksmų yra įgyvendinta, laikoma, kad uždavinys įgyvendintas;

68.2. Jei 80 proc. uždavinių įgyvendinta, laikoma, kad pasiektas strateginiame plane nustatytas tikslas.

69. Informacija apie strateginio plano tikslų, uždavinių ir veiksmų vykdymą pateikiama kasmetinėje LAR veiklos ataskaitoje, teikiamoje visuotiniam LAR narių susirinkimui.

Lietuvos auditorių rūmų strateginio 2012-2014 metų veiklos plano priedas

STRATEGINIO PLANO TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR JŲ ĮGYVENDINIMO VEIKSMAI

1 TIKSLAS. KRYPTINGAS ATESTUOTO AUDITORIAUS PROFESIJOS VYSTYMAS ATSIŽVELGIANT Į VISUOMENĖS IR EKONOMIKOS POREIKIUS.

1.1 uždavinys. Tobulinti nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų sistemą, rengiant siūlymus dėl Lietuvos Respublikos audito įstatymo ir kitų teisės aktų pakeitimų bei papildymų	
Veiksmai	*Veiksmų atlikimo organizatoriai/ vykdytojai*
1.1.1. Rengti Lietuvos Respublikos audito įstatymo ir su juo susijusių poįstatyminių aktų bei kitų įstatymų projektus, atsižvelgiant į tarptautinę patirtį bei LAR narių profesinius interesus, ir teikti juos valstybės valdžios ir valdymo institucijoms.	LAR prezidiumas/ LAR administracija
1.1.2. Dalyvauti ir inicijuoti valstybės valdžios ir valdymo institucijų sudaromose darbo grupėse, rengiančiose audito sistemą reglamentuojančių bei kitų profesijai aktualių teisės aktų pakeitimų projektus.	LAR prezidentas arba kitas LAR prezidiumo paskirtas asmuo.
1.1.3. Rengti siūlymus dėl privalomo audito bei kitų profesinių paslaugų sistemos tobulinimo siekiant didesnės jų skvarbos rinkoje.	LAR prezidiumas/ LAR administracija.
Pastaba. Veiksmai gali sietis su keliais uždaviniais ar strateginiais tikslais.	

1.2 uždavinys. Bendradarbiauti su valstybinėmis institucijomis, visuomeninėmis organizacijomis bei verslo atstovais sprendžiant svarbius Lietuvos audito sistemos bei atestuotų auditorių profesijos vystymo klausimus	
Veiksmai	*Veiksmų atlikimo organizatoriai/ vykdytojai*
1.2.1. Plėtoti bendradarbiavimą su Lietuvos Respublikos Seimo komitetais, Valstybės kontrole, Vyriausybe, Finansų ministerija, Ūkio ministerija, Teisingumo ministerija, Audito ir apskaitos tarnyba (toliau – AAT) ir kitomis valstybės valdžios ir valdymo institucijomis bei visuomeninėmis organizacijomis.	LAR prezidiumas/ LAR direktorius
1.2.2. Įgyvendinti LAR pasirašytas bendradarbiavimo sutartis su Valstybės kontrole, Finansinių nusikaltimų tyrimo tarnyba, Vidaus auditorių ir Savivaldybių kontrolierių asociacijomis bei kitomis organizacijomis.	LAR prezidiumas/ LAR direktorius bei LAR administracija.
1.2.3. Tęsti bendradarbiavimo sutarčių pasirašymą su kitomis valstybės valdžios ir valdymo institucijomis, verslo, akademinėmis ir kitomis visuomeninėmis organizacijomis.	LAR prezidiumas/ LAR prezidentas bei LAR direktorius.
1.2.4 Siekti teisės aktų reikalavimų dėl audituotų finansinių ataskaitų pateikimo Juridinių asmenų registrui įgyvendinimo.	LAR prezidiumas/ LAR direktorius.
Pastaba. Veiksmai gali sietis su keliais uždaviniais ar strateginiais tikslais.	

1.3 uždavinys. Teikiamomis nepriklausomo audito ir kitomis profesinėmis paslaugomis prisidėti prie finansinės informacijos apie privataus ir viešojo sektoriaus ūkio subjektų veiklą kokybės ir patikimumo didinimo	
Veiksmai	*Veiksmų atlikimo organizatoriai/ vykdytojai*
1.3.1. Rengti siūlymus dėl privalomo audito bei kitų profesinių paslaugų sistemos tobulinimo siekiant didesnės jų skvarbos rinkoje.	LAR prezidiumas/ LAR administracija.

1.3.2. Skleisti informaciją apie nepriklausomo audito išvados modifikavimo reikšmę ir įtaką finansinei informacijai.	LAR prezidiumas
1.3.3. Siekti įtvirtinti reikalavimą teikti audituotas finansines ataskaitas viešųjų pirkimų dalyviams, jeigu auditas jiems yra privalomas.	LAR prezidiumas
1.3.4. Siekti įtvirtinti reikalavimą teikti audituotas finansines ataskaitas struktūrinių fondų paramos pareiškėjams.	LAR prezidiumas
1.3.5. Siekti įstatymais apibrėžti buhalterio profesionalo sąvoką ir kvalifikacinius reikalavimus.	LAR prezidiumas
1.3.6. Siekti įtvirtinti reikalavimą atlikti VŠĮ, asociacijų ir kitų viešojo sektoriaus subjektų, kurių dalyvė yra Valstybė finansinių ataskaitų auditą.	LAR prezidiumas
Pastaba. Veiksmai gali sietis su keliais uždaviniais ar strateginiais tikslais.	

2 TIKSLAS. ATESTUOTŲ AUDITORIŲ TEIKIAMŲ PROFESINIŲ PASLAUGŲ KOKYBĖS UŽTIKRINIMAS.

2.1 uždavinys. Remti tarptautinių audito, peržiūros, užtikrinimo, susijusių paslaugų ir kokybės kontrolės standartų taikymą bei teikti metodinę paramą mažoms ir vidutinėms audito įmonėms juos įgyvendinant	
Veiksmai	*Veiksmų atlikimo organizatoriai/ vykdytojai*
2.1.1. Savalaikiai išversti, suredaguoti ir paskelbti tarptautinių audito, peržiūros, užtikrinimo ir susijusių paslaugų standartų bei tarptautinio kokybės kontrolės standarto papildymus ir pakeitimus.	LAR audito komitetas/ LAR administracija
2.1.2. Parengti ir paskelbti rekomendacijas dėl tarptautinių užtikrinimo, peržiūros ir susijusių paslaugų standartų taikymo.	LAR audito komitetas/ LAR administracija
2.1.3. Savalaikiai išversti, suredaguoti ir paskelbti Tarptautinės buhalterių federacijos rengiamus vadovus ir kitą metodinę informaciją skirtą mažoms ir vidutinėms audito įmonėms.	LAR audito komitetas/ LAR administracija
2.1.4. Analizuoti ir teikti pasiūlymus dėl audito darbo dokumentų rinkinio pavyzdžio, atitinkančio tarptautinių audito standartų reikalavimus.	LAR audito komitetas/ LAR administracija
2.1.5. Rengti ir skelbti informacinius pranešimus bei konsultuoti LAR narius audito bei susijusių profesinių paslaugų atlikimo ir kokybės kontrolės klausimais.	LAR audito komitetas, LAR administracija
2.1.6. Atestuotų auditorių kvalifikacijos kėlimo kursų programoje kasmet numatyti privalomą tarptautinių audito standartų pasikeitimų nagrinėjimą.	LAR audito komitetas, LAR mokymų komitetas, LAR administracija
Pastaba. Veiksmai gali sietis su keliais uždaviniais ar strateginiais tikslais.	

2.2 uždavinys. Propaguoti buhalterių profesionalų etikos kodekso nuostatų laikymąsi bei teikti su jo įgyvendinimu susijusią metodinę paramą mažoms ir vidutinėms audito įmonėms	
Veiksmai	*Veiksmų atlikimo organizatoriai/ vykdytojai*
2.2.1. Laiku išversti, suredaguoti ir paskelbti Buhalterių profesionalų etikos kodekso pakeitimus ir papildymus.	LAR Etikos komitetas/ LAR administracija
2.2.2. Rengti ir skelbti informacinius pranešimus bei konsultuoti LAR narius Buhalterių profesionalų etikos kodekso nuostatų taikymo klausimais.	LAR Etikos komitetas/ LAR administracija
2.2.3. Atestuotų auditorių kvalifikacijos kėlimo kursų programoje kasmet numatyti privalomą Buhalterių profesionalų etikos kodekso nuostatų taikymo nagrinėjimą.	LAR Etikos komitetas, LAR Mokymų komitetas/ LAR administracija
Pastaba. Veiksmai gali sietis su keliais uždaviniais ar strateginiais tikslais.	

2.3 uždavinys. Tobulinti kvalifikacinių atestuoto auditoriaus egzaminų sistemą bei užtikrinti nuolatinį atestuotų auditorių profesinės kvalifikacijos kėlimą, atsižvelgiant į tarptautinių mokymo standartų reikalavimus	
Veiksmai	*Veiksmų atlikimo organizatoriai/ vykdytojai*
2.3.1. Atsižvelgiant į tarptautinę patirtį, Tarptautinės buhalterių federacijos mokymų standartus bei LAR narių profesinius interesus teikti siūlymus dėl mokymų sistemos tobulinimo.	LAR prezidiumas, LAR mokymo komitetas/ LAR administracija.
2.3.2. Kasmet atnaujinti atestuotų auditorių kvalifikacijos kėlimo kursų programas ir jas paskelbti.	LAR mokymo komitetas/ LAR administracija
2.3.3. Organizuoti kvalifikacijos kėlimo kursus atestuotiems auditoriams bei atestuoto auditoriaus padėjėjų mokymus rengiantis kvalifikaciniams atestuoto auditoriaus egzaminams.	LAR mokymo komitetas/ LAR administracija
2.3.4. Parengti ir patvirtinti reikalavimus atestuotų auditorių mokymą vykdančioms audito įmonėms bei asociacijoms.	LAR mokymo komitetas/ LAR administracija.
2.3.5. Tobulinti lygiaverčio atestuotų auditorių ir jų padėjėjų kvalifikacijos kėlimo kursų užskaitymo tvarką.	LAR mokymo komitetas/ LAR administracija.
2.3.6. Įvertinti galimybę dėl mokymų nuotoliniu būdu pasiūlymo LAR nariams.	LAR mokymo komitetas/ LAR administracija.
2.3.7. Rengti ir skelbti metines LAR organizuotų atestuotų auditorių kvalifikacijos kėlimo kursų apžvalgas.	LAR mokymo komitetas/ LAR administracija.
2.3.8. Teikti pasiūlymus valstybės valdžios ir valdymo institucijoms dėl kvalifikacinių atestuoto auditoriaus egzaminų organizavimo tvarkos tobulinimo.	LAR prezidiumas, LAR mokymo komitetas/ LAR administracija.
2.3.9. Vystyti bendradarbiavimą su ACCA siekiant LAR kvalifikacinių atestuoto auditoriaus egzaminų bei kvalifikacijos kėlimo proceso pripažinimo.	LAR Prezidiumas/ LAR administracija.
Pastaba. Veiksmai gali sietis su keliais uždaviniais ar strateginiais tikslais.	

2.4 uždavinys. Vykdyti į kokybės gerinimą orientuotas atestuotų auditorių ir audito įmonių suteiktų audito ir susijusių paslaugų kokybės peržiūras	
Veiksmai	*Veiksmų atlikimo organizatoriai/ vykdytojai*
2.4.1. Parengti siūlymus dėl Lietuvos Respublikos audito įstatymo nuostatų, reglamentuojančių atlikto audito kokybės organizavimą ir įgyvendinimą, pakeitimų, atsižvelgiant į Europos Sąjungos teisės aktų ir Tarptautinės buhalterių federacijos nuostatas, tarptautinę patirtį bei LAR narių profesinius interesus.	LAR prezidiumas/ LAR direktorius
2.4.2. Peržiūrėti, tobulinti ir teikti AAT tvirtinti Atlikto audito kokybės užtikrinimo įgyvendinimo Lietuvos auditorių rūmuose tvarkos aprašą, Atlikto audito kokybės peržiūros metodiką.	LAR Prezidiumas, LAR audito kokybės kontrolės komitetas/ LAR administracija
2.4.3. Patvirtinti užtikrinimo ir kitų susijusių paslaugų teikimo kontrolės tvarką.	LAR prezidiumas, LAR audito kokybės kontrolės komitetas/ LAR administracija
2.4.4.Parengti ir įgyvendinti gautų skundų dėl netinkamai suteiktų audito, kitų užtikrinimo ir susijusių paslaugų bei etikos kodekso pažeidimų nagrinėjimo tvarką.	LAR prezidiumas/ LAR administracija

2.4.5. Teikti apibendrintus rezultatus dėl gautų skundų neminint konkrečių įmonių ar auditorių.	LAR prezidiumas/ LAR administracija
2.4.6. Dalyvauti AAT Audito priežiūros komiteto veikloje.	LAR prezidentas ir kitas LAR prezidiumo narys, patvirtinti Finansų ministerijos
2.4.7. Paruošti rekomendacijas dėl minimalių reikalavimų taikant Tarptautinį kokybės kontrolės standartą mažose ir vidutinėse audito įmonėse.	LAR audito kokybės kontrolės komitetas, LAR audito komitetas/ LAR administracija
2.4.8. Stebėti ir kontroliuoti Tarptautinio kokybės kontrolės standarto taikymą Lietuvos audito įmonėse.	LAR audito kokybės kontrolės komitetas/auditoriai kontrolieriai
2.4.9. Ruošti ir skelbti analitinius pranešimus apie tai, kaip LAR nariai laikosi 1- Tarptautinio kokybės kontrolės standarto nuostatų, peržiūros metu nustatytus trukumus ir pažeidimus, Audito kokybės kontrolės ir Audito komitetų rekomendacijas dėl jų pašalinimo.	LAR audito kokybės kontrolės komitetas, LAR audito komitetas/ LAR administracija
2.4.10. Organizuoti LAR narių konsultavimą audito ir susijusių profesinių paslaugų kokybės kontrolės klausimais.	LAR audito kokybės kontrolės komitetas/ LAR administracija
2.4.11. Organizuoti kasmetinius kvalifikacijos kėlimo kursus auditoriams kontrolieriams.	LAR audito kokybės kontrolės komitetas, LAR mokymų komitetas/ LAR administracija
2.4.12. Įvesti apmokamą auditoriaus kontrolieriaus etatą.	LAR prezidiumas/ LAR direktorius
2.4.13. Įdiegti auditorių kontrolierių metinio vertinimo sistemą.	LAR audito kokybės kontrolės komitetas/ LAR direktorius
2.4.14. Parengti rekomendacijas dėl auditui atlikti reikalingų išteklių kokybės ir kiekybės pakankamumo ir teikti jas tvirtinti AAT.	LAR audito kokybės kontrolės komitetas, LAR audito komitetas/ LAR administracija
Pastaba. Veiksmai gali sietis su keliais uždaviniais ar strateginiais tikslais.	

3 TIKSLAS. ATESTUOTŲ AUDITORIŲ ATSTOVAVIMAS LIETUVOJE IR TARPTAUTINIU LYGIU.

3.1 uždavinys. Didinti visuomenės pasitikėjimą atestuotų auditorių teikiamomis paslaugomis ir LAR veikla	
Veiksmai	*Veiksmų atlikimo organizatoriai/ vykdytojai*
3.1.1.Rengti ir publikuoti LAR veiklos metines ataskaitas bei audito rinkos apžvalgą.	LAR prezidiumas/ LAR administracija
3.1.2. Teikti informaciją visuomenei audito ir susijusių profesinių paslaugų bei profesinės etikos klausimais atsakant į gautus paklausimus.	LAR prezidiumas/ LAR administracija

3.2 uždavinys. Skleisti informaciją visuomenei apie audito ir kitas profesines paslaugas bei jų svarbą

Veiksmai	*Veiksmų atlikimo organizatoriai/ vykdytojai*
3.2.1. Pakeisti LAR internetinio puslapio struktūrą bei papildyti skelbiamą informaciją atsižvelgiant į išorės vartotojų informacijos poreikius.	LAR prezidiumas/ LAR administracija
3.2.2. Publikuoti straipsnius bei pasisakymus verslo ir profesinėje spaudoje apie atestuotų auditorių teikiamas paslaugas bei jų svarbą.	LAR prezidiumas, LAR komitetai/ LAR administracija
3.2.3. Parengti ir kasmet atnaujinti LAR pristatantį leidinį lietuvių ir anglų kalbomis.	LAR prezidiumas/ LAR administracija
3.2.4. Organizuoti ir koordinuoti LAR viešuosius ryšius.	LAR prezidiumas/ LAR administracija
3.2.5. Vykdyti periodines valstybės institucijų bei verslo atstovų apklausas, siekiant stiprinti atestuoto auditoriaus vaidmenį visuomenėje.	LAR prezidiumas/ LAR administracija
3.2.6. Naudotis galimybėmis pristatyti atestuoto auditoriaus profesiją aukštųjų mokyklų studentams.	LAR prezidiumas, LAR komitetai/ LAR administracija

3.3 uždavinys. Aktyviai reikšti nuomonę profesijai ir visuomenei svarbiais klausimais	
Veiksmai	*Veiksmų atlikimo organizatoriai/ vykdytojai*
3.3.1. Teikti pastabas ir siūlymus bei dalyvauti darbo grupėse dėl teisės aktų tobulinimo finansinės apskaitos, mokesčių, verslo ir darbo teisės srityse.	LAR prezidiumas, LAR Apskaitos ir mokesčių komitetas/ LAR administracija
3.3.2. Publikuoti straipsnius bei pasisakymus verslo ir profesinėje spaudoje aktualiais apskaitos ir mokesčių klausimais.	Apskaitos ir mokesčių komitetas/ LAR administracija
3.3.3. Siekti tapti valstybės institucijų socialiniu partneriu.	LAR prezidiumas/ LAR administracija

3.4 uždavinys. Plėtoti bendradarbiavimą su užsienio šalių bei tarptautinėmis profesinėmis organizacijomis, atstovaujant Lietuvos interesus	
Veiksmai	*Veiksmų atlikimo organizatoriai/ vykdytojai*
3.4.1. Tinkamai vykdyti prisiimtus narystės įsipareigojimus Tarptautinei buhalterių federacijai ir Europos buhalterių federacijai, tame tarpe, susijusius su tarptautinių apskaitos standartų taikymo skatinimu.	LAR prezidiumas/ LAR direktorius
3.4.2. Dalyvauti Tarptautinės buhalterių federacijos ir Europos buhalterių federacijos tarybos posėdžiuose ir skelbti informaciją LAR nariams apie svarstytus klausimus bei priimtus sprendimus.	LAR Prezidiumo deleguotas atstovas
3.4.3. Dalyvauti tarptautinėse konferencijose profesijai svarbiais klausimais ir teikti informaciją LAR nariams apie konferencijos pranešimus.	LAR Prezidiumo deleguotas atstovas
3.4.4. Tęsti bendradarbiavimo sutarčių pasirašymą su Europos Sąjungos ir kitų valstybių auditorių savivaldos organizacijomis; keistis informacija apie profesinių organizacijų veiklą bei nepriklausomo audito ir kitų profesinių paslaugų sistemas.	LAR Prezidiumas/ LAR administracija

4 TIKSLAS. ATESTUOTŲ AUDITORIŲ SAVIVALDOS VYSTYMAS.

4.1 uždavinys. LAR valdymo, veiklos bei vidaus kontrolės tobulinimas	
Veiksmai	*Veiksmų atlikimo organizatoriai/ vykdytojai*
4.1.1. Patobulinti LAR strateginio veiklos planavimo, kontrolės ir vertinimo sistemą.	LAR Prezidiumas/ LAR administracija
4.1.2. Tobulinti LAR valdymo ir kolegialių organų rinkimų sistemą įsteigiant rinkimų komitetą, turintį patariamojo balso teisę.	LAR Prezidiumas/ LAR administracija
4.1.3. Įdiegti LAR veiklos planavimo, rizikos valdymo bei vidaus kontrolės sistemą.	LAR Prezidiumas/ LAR administracija
4.1.4.Formalizuoti ir tobulinti LAR prezidiumo, komitetų, kitų kolegialių organų ir administracijos veiklos, bendradarbiavimo ir komunikavimo sistemą.	LAR Prezidiumas/ LAR administracija
4.1.5. Plėtoti ir tobulinti LAR informacinę sistemą, plėsti paslaugas, teikiamas elektroninėmis priemonėmis.	LAR Prezidiumas/ LAR administracija
4.1.6. Įdiegti LAR konferencinį ryšį, kuris būtų naudojamas posėdžių, seminarų, kvalifikacijos kėlimo kursų metu, užtikrinant nuotolinį asmenų dalyvavimą.	LAR Prezidiumas/ LAR administracija
4.1.7. Atlikti kasmetines LAR narių apklausas LAR veiklos tobulinimo klausimais.	LAR Prezidiumas/ LAR administracija
4.1.8. Pradėti leisti atestuotų auditorių periodinį profesinį leidinį.	LAR Prezidiumas/ LAR administracija
4.1.9. Sukurti LAR administracijos darbuotojų darbo rezultatų vertinimo bei tęstinio profesinio tobulėjimo užtikrinimo sistemas, bei susieti jas su skatinimo sistema.	LAR Prezidiumas/ LAR administracija
4.1.10. Plėtoti bendradarbiavimą su kitomis atestuotus auditorius vienijančiomis profesinėmis organizacijomis.	LAR Prezidiumas/ LAR administracija
4.1.11. Periodiškai papildyti LAR biblioteką aktualiais profesiniais leidiniais ir informuoti LAR narius apie naujai įsigytus leidinius.	LAR Prezidiumas, LAR komitetai/ LAR administracija
4.1.12. Siekti numatyti galimybes atlikti patikrinimus audito įmonės prašymu už papildomą mokestį.	LAR kontrolieriai
Pastaba. Veiksmai gali sietis su keliais uždaviniais ar strateginiais tikslais.	

**LAR biudžetas – tai LAR pajamų-išlaidų sąmata, kurią tvirtina visuotinis LAR narių susirinkimas.*
***LAR biudžetas ir Europos Sąjungos lėšos – tai LAR pajamų-išlaidų sąmatoje, kurią tvirtina visuotinis LAR narių susirinkimas, numatytos lėšos ir Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos (jei bus gauta parama).*
**** Numatomos uždavinių įgyvendinimo datos bus įtrauktos į operatyvinį planą.*
***** Lėšų poreikis tam tikram veiksmui atlikti bus numatomas kiekvienais metais tvirtinamame biudžete ir priklausys nuo tais metais planuojamų surinkti įplaukų.*